

Муниципальное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа №3 имени В.И.Лыткина»
МОУ «СОШ №3»
«В.И. Лыткин нима 3 №-а шёр школа» муниципальной велёдан учреждение

Рассмотрено:
на заседании педагогического
совета МОУ «СОШ №3»
Протокол №7 от 31.03.2023



Утверждаю:
И.о. директора школы
О.С.Малюк
Приказ №32/1-ОД от 03.04.2023

ПРОГРАММА АНТИРИСКОВЫХ МЕР
Муниципального общеобразовательного учреждения
«Средняя общеобразовательная школа №3 имени В.И.Лыткина»

Сыктывкар, 2023

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

| | |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Наименование программы</p> | <p>Программа антирисковых мер муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №3 имени В.И.Лыткина», направленная на совершенствование сформированности управленческих механизмов</p> |
| <p>Цель и задачи программы</p> | <p>Риск: Недостаточная сформированность управленческих механизмов. Цель: Совершенствование внутришкольной системы управления качеством образования и перевод школы в эффективный режим функционирования. Задачи: 1.Повышение уровня квалификации членами управленческой команды по вопросам управления качеством образования; 2.Создание системы обработки результатов и проведения анализа результатов ВПР; 3.Обеспечение условий для организации сетевого взаимодействия и партнерства со школой-куратором по формированию управленческих механизмов или их изменению внутри школы, обмен опытом администрации и педагогов; 4.Разработка адаптированных основных общеобразовательных программ 5.Коррекция плана ВСОКО, реализация обновлённого плана ВСОКО.</p> |
| <p>Целевые индикаторы и показатели программы</p> | <p>1.Прохождение курсов повышения уровня квалификации руководящих работников членами управленческой команды по вопросам управления качеством образования. 2.Наличие внутришкольного документа о процедуре обработки результатов ВПР и проведении учителем анализа результатов ВПР до получения результатов ВПР через систему ФИС ОКО. 3.Достигнутые соглашения со школой-куратором по организации сетевого взаимодействия и партнерства, использование внешних ресурсов для обучения администрации и педагогов, организация обмена опытом. 4.Наличие утверждённых адаптированных основных общеобразовательных программ 5.Наличие нормативно-правовой базы: приказов, локальных актов, планов, необходимых для реализации цели.</p> |

| | |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | Соответствие нормативно-правовых документов школы требованиям действующего законодательства. |
| Методы сбора и обработки информации | -анализ прохождения курсов повышения квалификации членами управленческой команды (аналитическая справка); -анализ проводимых оценочных процедур (ВПр, ГИА) (приказ, инструкция); - экспертиза адаптированных основных общеобразовательных программ (экспертные листы); -мониторинг нормативных документов. |
| Срок реализации программы | 1 год (апрель 2023 г.- май 2024 г.) |
| Меры/мероприятия по достижению цели и задач | 1.прохождения курсов повышения квалификации членами управленческой команды; 2.разработка системы обработки результатов и проведения анализа результатов ВПр, ГИА; 3.организация взаимодействия со школой куратором; 4. разработка адаптированных основных общеобразовательных программ и нормативно-правовых документов школы, направленных на совершенствование сформированности управленческих механизмов |
| Ожидаемые результаты реализации программы | 1.снижение доли учащихся с рисками учебной неуспешности до 20% к концу 2023-2024 уч. года; 2. обновление внутришкольной системы управления качеством образования |
| Исполнители | Директор, заместители директора по учебной работе, руководители ШМО, учителя-предметники. |

Перечень мероприятий программы антирисковых мер, направленных на совершенствование сформированности управленческих механизмов

| Задача | Мероприятие | Сроки реализации | Ответственные | Участники |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Повышение уровня квалификации членами управленческой команды по вопросам управления качеством образования | - Прохождение курсов повышения уровня квалификации руководящих работников членами управленческой команды | Март-май 2023 года | Директор, заместители директора по учебной работе | Директор, заместители директора по учебной работе |
| Создание системы обработки результатов и проведения анализа результатов ВПР | -Разработка документа, позволяющего провести обработку результатов ВПР и анализ результатов ВПР до получения результатов ВПР через систему ФИС ОКО (инструкция, таблицы); -Анализ результатов ВПР сразу после получения результатов проверки работ; -Использование результатов анализа ВПР при реализации программы антирисковых мер, направленной на снижение уровня учебной неуспешности | Апрель-май 2023 Май 2023 Май 2023-май 2024 | Заместители директора по учебной работе, руководители ШМО | Учителя-предметники |
| Обеспечение условий для организации сетевого взаимодействия и партнерства со школой-куратором по формированию управленческих механизмов или их | -Проведение консультаций и рабочих встреч административных команд МОУ «СОШ №3» и МАОУ «Гимназия им. А.С.Пушкина»; -Организация проведения | В течение 2023-2024 учебного года | Директор, заместители директора по учебной работе | Директор, заместители директора по учебной работе |

| | | | | |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| изменению внутри школы, обмен опытом администрации и педагогов | семинаров для педагогов с целью обмена опытом | | | Учителя-предметники |
| Разработка адаптированных основных общеобразовательных программ | <ul style="list-style-type: none"> -Разработка адаптированных основных общеобразовательных программ; -Экспертиза адаптированных основных общеобразовательных программ; - Реализация адаптированных основных общеобразовательных программ; -Консультативная помощь педагогам ; -Контроль за реализацией адаптированных основных общеобразовательных программ | <p>Май 2023-сентябрь 2023</p> <p>Сентябрь 2023-май 2024</p> | Заместители директора по учебной работе, руководители ШМО | Педагогические работники, учащиеся с ОВЗ |
| Коррекция плана ВСОКО, реализация обновлённого плана ВСОКО | <ul style="list-style-type: none"> -Внесение корректив в план ВСОКО; -Реализация обновлённого плана ВСОКО; -Контроль за реализацией плана ВСОКО | <p>Июнь-август 2023</p> <p>Сентябрь 2023-май 2024</p> | Директор. заместители директора по учебной работе, по воспитательной работе | Администрация школы, педагогические работники |